

6 총회정책연구위원회 보고

제102회기 총회정책연구위원회 사업경과를 다음과 같이 보고합니다.

보고인 : 위원장 전인식
서 기 박춘근

1. 조 직

- 위원장 : 전인식
- 부위원장 : 방성일
- 서 기 : 박춘근
- 회 계 : 최윤진
- 총 무 : 김종우
- 당연직 : 전계현 이승희 권순웅 최우식
- 위 원 : 박용규 김재관 최동식 장봉생 박병석 조삼득 정병갑 이윤남 임종환 박상준 한창호
김장교

2. 회 의

1) 전체회의

(1) 제1차 회의

☞ 일 시 : 2018. 1. 28(금) 11:00

☞ 장 소 : 총회회의실

☞ 결의사항

- ① 위원회를 아래와 같이 조직하다.
 - 위원장 전인식 목사 · 부위원장 방성일 목사 · 서기 박춘근 목사
 - 회 계 최윤진 장로 · 총 무 김종우 목사
- ② 분과위원회 조직의 건에 대해서는 모든 위원들에게 1, 2지망을 받아 임원에게 맡겨 조직 발표하기로 가결하다.
- ③ 목회매뉴얼 제작에 대해서는 제101회기 위원회 활동의 연장선에서 진행키로 가결하다.
- ④ 정책연구위원회 연간 사업계획 및 진행에 대해서는 3월 7일(수) ~ 8일(목) 2일간 진행하되, 개회는 오후 2시, 장소는 대전 지역에서 하기로 가결하다.
- ⑤ 잔무는 임원에게 맡겨 처리하기로 하다.

2) 임원회의

(1) 제1차 회의

☞ 일 시 : 2018. 2. 13(화) 11:00

☞ 장 소 : 총회회의실

☞ 결의사항

- ① 총회정책연구위원회 워크숍은 지난 결의대로 하되,
 - 가. 당연직도 초청하여 함께 진행하기로 가결하다.
 - 나. 장소 선정은 서기에게 맡기고, 위원장에게 보고 후 시행하기로 하다.



다. 행사를 위한 발제자를 다음과 같이 선정하기로 하다.

- a. 박노진 목사 - 목회매뉴얼 부분
- b. 김병국 기자 - 정책위원회 방향
- c. 장봉생 목사 또는 김기철 목사 - 사업의 연계성

라. 행사 시간표는 다음과 같이 서기에게 맡겨 준비하기로 하다.

- a. 예배 b. 발제 c. 토론 d. 분과별 모임 e. 전체회의

② 정책연구위원회 공청회 개최의 건은 서울, 부산, 광주, 대구, 대전 등 5개 권역으로 잠정 결정하고 전체회의 시 확정하기로 하다.

③ 분과위원회를 아래와 같이 조직하다.(1기명자가 분과위원장)

- 가. 신학교육 및 정체성: 박용규, 방성일, 김재관, 김종우
- 나. 정치행정: 최동식, 장봉생, 박병석, 조삼득
- 다. 대외정책: 정병갑, 최윤진, 이윤남, 전인식, 임종환
- 라. 사역: 박상준, 한창호, 양호영, 김장교, 박춘근

(2) 제2차 회의

☞ 일 시 : 2018. 5. 28(월) 11:00

☞ 장 소 : 총회회의실

☞ 결의사항

- ① 전회의록을 낭독하니 받기로 하다.
- ② 총회정책 지역순회 공청회 추진계획(안)은 내용을 검토하고 유인물대로 받기로 하다.
- ③ 공청회 순서자 배정은 유인물대로 받기로 하다.
- ④ 목회매뉴얼 편집위원회가 작성한 목회매뉴얼 목차를 검토하니 추인하기로 하고, 집필진들의 원고 및 편집을 위해 편집자(또는 감수자)를 선정하기로 하되 업무비용은 추후에 결정하기로 하다.

(3) 제3차 회의

☞ 일 시 : 2018. 7. 5(목) 11:00

☞ 장 소 : 총회회의실

☞ 결의사항

- ① 전회의록을 낭독하니 받기로 하다.
- ② 총회정책 지역순회 공청회 결산은 유인물대로 보고를 받다.
- ③ 목회매뉴얼 편집위원회 모임은 별지대로 7월 19일(목) ~ 20일(금)까지 계룡스파텔에 모여 감수 및 편집에 대해 결정하기로 하다.
- ④ 목회매뉴얼 집필 및 편집 비용은 아래와 같이 지급하기로 하다.
 - 가. 100문100답: 1인당 40만원(집필진 총 17명)
 - 나. 설교 작성자: 설교 1편당 5만원
 - 다. 행정서식 작업: 위원장에게 위임
 - 라. 편집자 이충협 목사: 200만원(여비는 별도 지급)

(4) 제4차 회의

☞ 일 시 : 2018. 8. 20(월) 14:00

☞ 장 소 : 총회회의실

☞ 결의사항

- ① 전회의록을 낭독하니 받기로 하다.
- ② 총회보고서에 담길 내용은 서기에게 위임하여 총회보고 기준에 맞추어 보고하도록 하다.
- ③ 목회가이드북(목회매뉴얼)을 최종 검토하다.
- ④ 목회가이드북(목회매뉴얼)의 추가 교정 및 제작은 위원장에게 맡기되, 총 2,000부를 제작하여 제103회 총회 때 배포하기로 하다.

3) 임원 및 분과장회의

(1) 제1차 회의

☞ 일 시 : 2018. 3. 8(금) 13:00

☞ 장 소 : 총회회의실

☞ 결의사항

- ① 목회매뉴얼 발간은 우선으로 하고 재정적 문제에 대해서는 추경예산을 청구하기로 하되 임원회에 맡겨 처리하기로 가결하다.
- ② 목회매뉴얼을 제작하더라도 지역 순회 공청회를 가지기로 하고, 일정 및 과정은 임원회에 맡겨 진행하기로 하다.
- ③ 전문위원 및 연구위원을 선정해서 발표하기로 가결하다.
- ④ 총회 당면한 문제에 대해서는 여론조사를 실시하여 공지하기로 가결하다.

(2) 제2차 회의

☞ 일 시 : 2018. 3. 26(금) 10:30

☞ 장 소 : 총회회의실

☞ 결의사항

- ① 전회의록을 낭독하니 받기로 하다.
- ② 목회매뉴얼 집필자 결정에 대한 건은 4개 대학(총신, 칼빈, 대신, 광신)에 각각 2인을 추천해서 다음 주 금요일(4월 6일)까지 통보해 줄 것을 공문으로 요청키로 하고 차기 회의에서 집필자를 확정키로 가결하다.
- ③ 목회매뉴얼 내의 (예식, 절기, 특별예배 등의) 설교 작성자에 대한 건은 위원들에게 본인이 소속된 지역(서울, 서북, 중부, 호남, 대경, 부울경)에서 2인을 선정하여 추천을 받고, 차기 회의에서 확정하기로 하다.
- ④ 공청회 시행의 건은 권역별로 시행하고 주제는 다양하게 하되, 제1지역에서는 '목회매뉴얼의 필요성과 교단의 정치성', 제2지역에서는 '교단 내 교회와 노회, 총회의 실천적 네트워크', 제3지역은 '농촌과 도시 교회의 전도와 교육에 대한 나아갈 방향', 제4지역은 '교단의 개혁주의 사상의 총신과 총회에 나아갈 방향성'에 대해서 각각 공청회를 가지기로 하다.
- ⑤ 각 주제별 강사 및 행사 장소는 차기 회의에서 확정키로 가결하다.
- ⑥ 추경예산은 5,000만원을 청원하기로 가결하고, 총회장, 총회총무, 재정부장과 연석회의를 갖기로 하다.
- ⑦ 공청회 날짜는 6월 11일(서울서북지역-서울), 12일(중부지역-대전), 14일(호남지역-광주), 15일(영남지역-대구)에서 진행하기로 하다.
- ⑧ 차기 회의는 4월 6일(금) 오전 11시에 갖기로 하다.



(3) 제3차 회의

☞ 일 시 : 2018. 4. 6(금) 11:00

☞ 장 소 : 총회회의실

☞ 결의사항

- ① 전회의록을 낭독하니 받기로 하다.
- ② 목회매뉴얼에 대해 편집위원 및 집필진을 다음과 같이 선정하기로 가결하다.
 - 가. 편집위원: 박종만
 - 나. 집필진(대학교수): 총 8명
 (총신) 박현신, 박태현, 손병덕, 문용식
 (칼빈) 김근수, 황건영
 (대신) 황봉환
 (광신) 김용준, 이상홍
 - 다. 집필진(목회자): 총 9명
 (영남) 박노진, 김대훈
 (중부) 박 건, 조상용, 정갑신
 (호남) 이상복
 (서울서북) 이춘복, 장봉생, 나기철, 김한성
- ③ 공청회 장소 및 발제자를 다음과 같이 선정하기로 가결하다.

	날짜/6월	지 역	장 소	담임목사	발제자
1차	11일(월)	서울서북	서대문교회	장봉생	김근수
2차	12일(화)	중부	대전중부교회	조상용	김용준
3차	14일(목)	호남	광주중앙교회	한기승	이상복
4차	15일(금)	영남	나눔과섬김의교회	김종우	황봉환

- ④ 공청회 주제는 명료성과 당면한 문제로 '1) 목회매뉴얼의 필요성과 방향', '2) 농어촌, 중소도시 교회부흥 전략'으로 2가지만 하기로 가결하다.
- ⑤ 공청회 발제자에 대한 통보 및 확인은 위원장에게, 공청회 진행순서는 서기에게, 집필진 확정 및 회의는 사역분과위원장 박상준 목사에게 맡기기로 하다.
- ⑥ 교수 집필진 회의는 4월 13일(금) 11시, 목회자 집필진 회의는 4월 19일(목) 11시로 하되, 반드시 1회 참석을 원칙으로 모임을 갖기로 하고 공문 통보키로 하다.
- ⑦ 추경예산(5,000천만 원)에 대해서는 재정부에 재차 확인하고 진행 요청키로 하다.

4) 목회매뉴얼 집필진 회의

(1) 제1차 회의

☞ 일 시 : 2018. 4. 19(목) 15:30

☞ 장 소 : 총회회의실

☞ 결의사항

- ① 참석한 집필진들의 의견을 듣고, 집필할 목회매뉴얼 목차 중 원하는 파트로 배정하다.
- ② 목회매뉴얼 목차 및 집필진 조정을 위해 목회매뉴얼 편집위원회를 아래와 같이 만들기로 하다.
 - a. 위원장: 박상준
 - b. 위 원: 장봉생, 김대훈, 조상용, 김한성

③ 편집위원회의를 4월 30일(월) 대전중부교회에서 갖기로 하다.

3. 주요사업

1) 총회정책연구위원회 Workshop

① 주제 및 강사

	발제 주제	강사
주제1	총회정책연구위원회 방향	김병국 기자(기독신문)
주제2	목회매뉴얼 제작	박노진 목사(전 위원)
주제3	총회정책연구위원회 사업의 연계성	장봉생 목사(전 위원장)

② 날짜 및 장소: 2018년 3월 7일(수) ~ 8일(목), 인터시티호텔(대전 유성)

③ 대상: 총회정책연구위원(당연직 포함)

2) 총회정책 지역순회 공청회

① 주제 및 강사

	발제 주제	강사
주제1	목회매뉴얼 집필 및 제작 방향	김한성 목사, 조상용 목사, 전인식 목사, 박상준 목사 (목회매뉴얼 편집위원)
주제2	농어촌교회 재산관리법(첨부1)	최동식 목사(위원)
주제3	총회회관 건축과 총회의 비전(첨부2)	김기철 목사(총회회관건축 준비위원회 서기)

② 날짜 및 장소

회차	날짜	장소
1차 서울서북지역	2018년 6월 11일(월)	서대문교회(장봉생 목사)
2차 중부지역	2018년 6월 12일(화)	대전중부교회(조상용 목사)
3차 호남지역	2018년 6월 14일(목)	광주중앙교회(한기승 목사)
4차 영남지역	2018년 6월 15일(금)	나눔과섬김의교회(김종우 목사)

③ 대상: 노회 임원 및 총회총대 등

3) 목회매뉴얼 제작

① 집필진 명단 - 첨부 3 참고

가. 100문100답

- 목회자 : 김대훈 김한성 나기철 박 건 박노진 장봉생 전인식 정갑신 조상용

- 대학교수 : 김근수 김용준 김 준 문용식 손병덕 이상홍 황진영 황봉환

나. 행정서식 : 이춘복 한희철 윤태호 서인숙

다. 편집작업 : 이충협



3. 결 산

수 입		지 출		
내역	금액	내역	금액	비고
총회예산	30,000,000원	공 청 회	7,645,000원	
		여 비	2,640,000원	
		순 서 비	1,600,000원	
		광 고 비	1,500,000원	
		강 의 비	1,200,000원	
		책 자 제 작	500,000원	
		현 수 막	205,000원	
		회 의 비	8,312,500원	
		실 무 회 의	4,012,500원	목회매뉴얼 집필
		집 필 진 회 의	1,110,000원	
		전 체 회 의	1,320,000원	
		임 원 회 의	1,090,000원	
		임원, 분과장회의	780,000원	
		목회매뉴얼 제작비	6,850,000원	집필 및 편집
		정 책 위 크 솅	5,035,000원	
		여 비	1,310,000원	
		식 비	1,120,000원	
		숙 박 비	1,080,000원	
		강 의 비	600,000원	
		일 비	420,000원	
		순 서 비	350,000원	
		책 자	155,000원	
		목회매뉴얼 워크솅	1,792,320원	
		여 비	1,220,000원	
		숙 박 비	395,000원	룸, 회의실
		식 비	177,320원	
		업 무 비	311,600원	
합 계	30,000,000원	합 계	29,946,420원	
		잔 액	53,580원	

첨부 1.

농어촌 교회 재산(부동산) 관리법

최동식 목사

I. 서론

금번 총회정책 연구위원회에서 발제 하고자 하는 ‘농어촌 교회 재산(부동산)에 대해 지금까지의 문제점을 생각하고 다함께 의논하며 나아가야 할 길이라고 생각합니다. 지금 전국 각 지역에서 발생하고 있는 교회 재산권 문제는 어제 오늘의 일이 아니라 내일을 더욱 어렵게 합니다. 농어촌 교회의 문제도 별개로 생각할 수 없습니다.

한국교회의 부흥 성장의 토대를 이룬 농어촌교회가 은혜로 성장할 때는 아무런 문제가 되지 않았습니다. 그러나 그때 교회 부동산을 개인으로 현금하며 개인 명의로 관리 해 온 것이 지금 와서는 문제점으로 발생하고 결국 법정으로까지 가는 것이 현실입니다.

농어촌교회의 문제는 무엇보다 인적 자원이 부족하다는 것입니다. 교회가 재산상 문제가 발생 할 때, 목사님들은 법무사, 변호사, 법원으로 찾아가 해결의 방법을 찾아보지만 거기에 발생하는 문제는 한두 가지가 아닙니다.

- 1) 오해
- 2) 불신
- 3) 착복

이라는 오명까지도 받게 되고 결국 법정으로 가는 것을 보게 됩니다.

이런 현실 앞에 우리 총회 정책 연구위원회가 이런 문제점을 해결 하는 올바른 방법을 찾고자 “농어촌 교회 재산에 대한 예측방안”을 제안합니다.

II. 제안

1. 은혜로 시작한 교회가 교회의 부동산(재산)이 개인명으로 인해 법정으로까지 가는 문제의 해결책
2. 교회 재산이 개인 사유로 되어 성도의 자녀들과 교회 간에 발생한 법정 다툼 해결책
3. 교회재산 때문에 성도와 성도간의 이익을 위한 법정다툼의 해결책
4. 앞으로 농어촌 교회의 급변한 노령화로 인해 교회 존폐 문제가 심각하므로 교회 재산 해결책

III. 대안

1. 노회 유지재단이 설립 곳은 각 교회가 가입을 하고 노회 유지재단 설립이 되지 않는 노회는 적극 권장하여 총회 유지재단으로 가입토록 한다.
2. 총회 유지재단으로 가입하는 교회와 노회는 세례교인 1년분을 면제하는 것도 하나의 방법이라고 생각한다.



IV. 사례

1. ○○노회에 속한 ○○교회가 2016년 ~ 현재까지 성도자녀들과 재판 중
2. ○○노회에 속한 ○○교회는 가족 중 교회 재산을 주장하여 교회가 분쟁 중
3. ○○노회에 속한 ○○교회는 성도와 성도간의 교회 땅 문제로 재판 중
4. 교회 개척자라는 명분으로 교회 재산을 사유화로 삼아버리는 문제 등

첨부 2.

총회회관 건축과 총회 비전?

김기철 목사

우리 총회회관은 건축 초기에는 언덕 위에 우뚝 선 깨끗한 건물이었지만 이젠 대형빌딩 숲에 둘러싸여 눈에 띄게 낡은 건물이 되었다. 무엇보다 주차공간이 좁아 주차전쟁은 일상화 된지 오래다. 필자의 경우 몇 년 전에 하루에 몇 만원의 주차비를 지불한 적도 있는데, 혼자만의 경험은 아닐 것이다. 명색이 한국 최대 교단의 총회회관인데 예배당조차 없다. 2백 명 이상 참석하는 큰 행사는 2층의 여전도회관을 빌려 쓰고 약간의 사용료를 내는 궁색한 형편이다. 염곡동 총회회관 부지에 번



총회회관

듯한 건물을 지을 수 있다면 좋겠지만 최근 전문가의 검토를 받아본 결과 개발제한구역, 방공고도제한구역, 과밀억제구역, 토지거래허가구역 등 다중규제지역이라 건축을 추진하는 것은 사실상 불가능하다는 보고를 받았다. 그러다 보니 적절한 가격에 매각하는 것도 쉽지 않을 것이라고 한다. 서초구청, 군부대 등 관계기관의 협조로 건축허가를 받는다고 해도 환경단체의 반대를 넘어 건축을 실제 진행하는 것은 쉽지 않을 것이라는 일각의 전망도 부인할 수 없을 것이다.

총회회관, 신축 등 대책 있어야

현재 우리 총회회관은 내진 설계가 되어 있지 않다. 빈발하는 지진에 아무런 대책이 없는 셈이다. 11년 전인 2007년 10월 ~ 11월에 받은 건축 진단에서 건물 노후에 대한 보강 필요성을 지적 받은 바 있고, 지하주차장과 옥외 주차장에 대한 보강공사 필요성도 지적 받은 바 있다. 지금 건축 진단을 받는다면 11년 전보다 더 나쁜 결과를 얻을 것이다. 묵인해 오던 주차장에 대해 최근 관할 강남구청으로부터 시정명령을 받아 대책 마련이 시급한 실정이다. 이런 일련의 필요성 때문에 작년 제102회 총회는 총회회관 신축준비위원회를 두어 총회회관 건축에 대한 제반 검토와 준비를 결정한 바 있다.



재건축, 실익 높지 않아 고민

첫 번째 방안은 현재 위치에 재건축하는 것이다. 총회본부와 기독교신문사 등 입주기관들은 불편하겠지만 임대 건물로 이사한 다음 신축을 추진하는 것이다. 우리 총회 회관은 560평 규모로 옆에 있는 580평이 최근 수백 억 원에 매각되어 대기업에서 업무용 건물을 신축키로 한 것을 감안할 때 비슷한 가치가 있거나 혹은 그보다 약간 적을 것으로 본다. (구)한국전력 부지에 대규모 현대자동차 그룹 사옥이 신축 추진 중이고, 확정되진 않았지만 서울시가 잠실종합운동장 300배 규모의 지하도시 건설을 추진하거나 삼성역에서 수서역까지 경전철 계획도 검토하고 있는 것으로 알려져 부동산 가치 상승에 대한 기대를 갖게 하는 것은 사실이다. 경기침체로 주변 사무실의 공실률이 높아지고 있지만 우리 총회회관은 아직 공실이 없는 것 또한 감사한 일이다.

그러나 우리 총회회관은 도시계획상 용적률을 높일 수 없고, 신축할 경우 준주거지역이라 최대 7층까지만 건축할 수 있어 지금보다 더 낮은 건물을 지어야 한다. 현재 면적의 70% 정도 건축이 가능하기 때문에 지하주차장을 깊이 판다고 해도 현 면적을 확보하는 것도 쉽지 않을 것으로 보인다. 몇 년 전 지하 주차장 확장을 위한 검토 과정에서 암반 제거 등 쉽지 않다는 결론을 얻은 것도 넘어야 할 고비 중의 하나로, 재건축을 강행할 경우 비용대비 효과가 너무 낮아 추진 실익이 높지 않다고 본다.

수도권 지역 신축, 적극 검토해야

두 번째 방안은 건물을 매각하여 제3의 위치로 이사하는 것이다. 다행히 현재 건물은 강남 요지에 위치하고 있어 건물가격과 임대료가 비싸고, 인접한 외제차 업체에서 인수요향을 타진해온 적도 몇 번 있었던 것으로 안다. 서울과 지방에서 두루 접근성이 좋은 수도권 남부지역으로 옮기거나, 수서역과 광명역 역세권, 경부고속도로 인접지역에 건축한다면 지금보다 훨씬 큰 건물을 지을 수 있을 것이다. 충분히 검토해 볼만한 방안이 아닐까 생각한다.

2017년 8월 24일(목) ~ 27일(토) 3일간 총회정책연구위원회가 기독교신문과 공동으로 ㈜지앤컴리서치에 의뢰해 총대를 상대로 여론조사를 실시한 결과 총회회관은 '시설이 낡고 도시계획상 대규모 증축을 못해 이전해서 신축하는 게 좋겠다.'는 의견이 53.9%, '부동산 가치가 높아 현재 그대로 있는 것이 좋겠다.'는 의견이 33.9%로 이전 신축을 바라는 총대들이 20% 더 많았다. 총회회관이 현재 위치에 그대로 있을 수 없다는 데 많은 총대들이 공감하고 있음을 확인한 것이다. 1,640명 가운데 휴대 전화번호가 없거나 외국에 체류 중인 분 등을 제외한 1,540명의 총대 가운데 665명, 40% 이상의 총대가 응답한 것이라 의미 있는 결과라고 할 수 있다.

총회 타운, 장기계획 검토필요

세 번째 방안은 아예 수도권에 대규모 부지를 확보하여 총회산하 모든 기관이 순차적으로 모두 입주하는 것이다. 총회본부, 총신대학교와 총회세계선교회(GMS), 기독교신문, 여전도회 등과 함께 그랜드 캠퍼스를 조성하여 차례로 입주하는 것이다. 총회 개최가 가능할 규모의 대예배당, 결혼식과 예술 공연이 가능한 중형 규모의 다목적 예배실, 지방에서 상경하는 총대들과 안식년과 일시 귀국 선교사들을 위한 게스트하우스도 건축할 수 있을 것이다.

다행히 우리 총회 안에는 건축사, 변호사, 세무사, 부동산 전문가 등 총회회관 입지선정과 건축을 추진하고, 자문할 수 있는 전문가그룹이 충분하다. 경부고속도로와 KTX와 SRT 연결이 가능한 곳에 수십만 평 규모의 캠퍼스를 조성하여 총회본부를 비롯한 우리 총회 산하기관들이 입주하고 직원

아파트, 은퇴목회자와 선교사를 위한 실버타운을 함께 건축한다면 입주 기관간의 협력, 업무의 효율성이 높아지는 것은 물론 우리 총회 장기발전에도 크게 도움이 될 것이다.



루터회관

총회회관, 총회 위상 반영해야

송파구청에서 잠실역 쪽으로 건다 전에 보지 못했던 루터회관을 볼 기회가 있었다. 유리 건물로 한 눈에 봐도 아름답고 깨끗한 신축건물이었다. 교세만 생각하면 군소교단이라고 할 수 있는데, 어떻게 그 큰 건물을 건축할 수 있었을까 그 비결이 자못 궁금했다. 한국교회 100주년 기념관을 본부로 쓰고 있는 통합측은 200억 원을 들여 새 회관을 짓기로 결정했다고 한다. 통합측 여전도회관의 위용도 볼 때마다 생각이 많아진다. 이런저런 사정을 감안해도 우리 총회회관은 총회가 한국교회에서 차지하는 규모와 위상에 크게 미치지 못한다는 사실은 누구도 부인할 수 없는 것이 사실이다.

미래 비전 담을 수 있는 총회회관 소망

미국의 개혁 장로교회가 미시간 칼빈신학교 캠퍼스 안에 총회본부를 두고 있다는 사실도 참고할 필요가 있을 것이다. 세 번째 방안은 막대한 예산과 상당한 시간이 필요한 건 사실이다. 그러나 100년 후에도 총회본부와 총신대학교가 현재의 자리를 고수하면서 생존을 넘어 발전을 도모할 수 있을까에 대한 답을 지도자들은 지금부터 토론하고 선택해야 한다. 이 일은 이 시대를 사는 우리 모두의 사명 중의 하나인 것이 분명하다.



통합여전도회관



대신총회회관



감리교회관



첨부 3.

목회매뉴얼 집필진 내역

1. 100문 100답

목	차	집필자
제1장 목사와 시대정신 1. 1. 4차 산업혁명은 무엇이며 어떻게 봐야 하는가? 2. 2. 종교다원주의는 무엇인가? 3. 3. 동성애와 동성혼에 대하여 어떻게 가르쳐야 하는가? 4. 4. 저출산과 고령화에 대한 목회의 초점은 무엇인가? 5. 5. 자살에 대하여 어떻게 가르쳐야 하는가? 6. 6. 이혼에 대하여 어떻게 가르쳐야 하는가? 7. 7. 다문화가정이란 무엇이며 여기에 대한 목회의 초점은 무엇인가? 8. 8. 통일에 대하여 가져야 할 가치는 무엇인가?		문용식 교수
제2장 목사와 예배 9. 1. 예배 기획과 준비는 어떻게 해야 하는가? 10. 2. 예배 순서는 어떻게 정해야 하는가? 11. 3. 예배는 꼭 필요하며 입어야 하는가? 12. 4. 세례와 성찬은 어떻게 준비하며 시행하는가? 13. 5. 절기예배는 기획과 초점은 어디에 둬야 하는가? 14. 6. 예배에 있어서 찬송의 역할은 무엇인가? 15. 7. 예배의 다양한 형태는 어떻게 봐야 하는가? 16. 8. 멀티미디어 활용은 어떻게 해야 하는가?		김대훈 목사
제3장 목사와 설교 17. 1. 바람직한 설교형태는 어떤 것이 있는가? 18. 2. 본문과 주제 선정은 어떻게 하는 것이 좋은가? 19. 3. 설교의 구성과 작성은 어떻게 하는 것이 좋은가? 20. 4. 서론과 결론을 효과적으로 만들려면 어떻게 해야 하는가? 21. 5. 탁월한 적용은 어떻게 하는 것이 좋은가? 22. 6. 복음 전도 설교는 어떻게 작성하고 전하면 좋은가? 23. 7. 설교를 하는데 주의해야 할 것은 어떤 것들이 있는가? 24. 8. 설교에 대한 비판들을 어떻게 해야 하는가?		김근수 교수
제4장 목사와 교육목회 25. 1. 영유아들의 양육은 어떻게 해야 하는가? 26. 2. 초등학교 아이들의 신앙교육의 중요성과 효율적 방안은 무엇인가? 27. 3. 청소년들을 어떻게 이해해야 하며 지도해야 하는가? 28. 4. 청년들과 젊은 부부를 위해 어떤 노력을 기울여야 하는가? 29. 5. 노인들의 목회에 대한 핵심적인 가치는 무엇인가? 30. 6. 양육을 위한 효과적인 프로그램을 어떻게 기획하고 시행하는가? 31. 7. 소그룹(구역, 목장, 순)을 역동적으로 운영할 방안은 무엇인가?		조상용 목사

목 차	집필자
32. 8. 리더들을 어떻게 세우고 훈련해야 하는가?	
제5장 목사와 전도 33. 1. 전도는 복음을 전하는 것이다, 복음이란 무엇인가? 34. 2. 전도는 열정이 있어야 하는데, 열정의 본질은 무엇인가? 35. 3. 전도팀은 기도로 움직여야 하는데 어떻게 운영해야 하는가? 36. 4. 관계를 통한 전도란 어떤 것이며, 효율적인 방법은 무엇인가? 37. 5. 초경전도주일(전도집회)은 어떻게 기획하며 준비해야 하는가? 38. 6. 선교란 무엇이며, 선교사는 어떻게 파송하는가? 39. 7. 단기선교여행(비전트립)은 무엇이며, 어떻게 준비해야 하는가? 40. 8. 사회를 향한 나눔과 섬김의 의미는 무엇이며, 어떤 것들을 할 수 있는가?	정갑신 목사
제6장 목사와 가정생활 41. 1. 가장(家長)이 된다는 것은 무엇을 의미하는가? 42. 2. 목사가 남편으로서 해야 할 역할은 무엇인가? 43. 3. 목사의 아내이기 때문에 겪는 고충(고통)은 어떤 것이 있는가? 44. 4. 목사의 자녀가 겪는 고충(고통)은 어떤 것이 있는가?	김 준 교수
45. 5. 목사가 그 자녀들을 어떻게 양육하며 대해야 하는가? 46. 6. 가족들과 함께 하는 시간은 필요한가? 47. 7. 탈선하고 방황하는 자녀들은 어떻게 해야 하는가? 48. 8. 교회에서 시행할 수 있는 가정사역에는 어떤 것이 있는가?	손병덕 교수
제7장 목사와 회의운영 49. 1. 당회 운영은 어떻게 해야 하는가? 50. 2. 당회 진행시에 각별히 주의할 점은 무엇인가? 51. 3. 제직회 운영은 어떻게 해야 하는가? 52. 4. 공동의회 운영은 어떻게 해야 하는가? 53. 5. 꼭 알아 두어야 할 회의 진행법은 무엇인가? 54. 6. 회의의 시 반대 의견으로 충돌이 심할 때는 어떻게 해야 하는가? 55. 7. 각종 회의록 작성과 보관은 어떻게 해야 하는가?	장봉생 목사
제8장 목사와 행정 56. 1. 교회행정의 방향을 어떻게 정해야 하는가? 57. 2. 목회비전을 위한 행정 조직의 범위를 어떤 내용으로 정할 것인가? 58. 3. 교회의 자체 규정집은 '총회의 헌법은 근거하지 않고' 독자적으로 들어도 되는가? 59. 4. 목사의 이명 절차와 필요한 서류는 무엇인가?	황봉환 교수
60. 5. 목사후보생들은 어떤 존재이며, 어떻게 관리해야 하는가? 61. 6. 목사와 장로의 소속은 어디인가? 62. 7. 노회에 올리는 서류는 반드시 시찰회를 경유해야 하는가? 63. 8. 본 교단이 아닌 다른 교단의 교회나 기관에서 사역할 수 있는가?	황진영 교수
제9장 목사와 타종교(이단) 64. 1. 천주교는 무엇이 문제인가? 65. 2. 불교는 종교인가, 철학인가?	김용준 교수



목 차	집필자
66. 3. 이슬람에는 구원이 있는가? 67. 4. 십사만 사천이 구원의 조건인가?	
68. 5. 중생한 성도들에게 더 이상 회개는 필요 없는 것인가? 69. 6. 한 '인간'이 자신을 '하나님'이라고 말하는 것이 정당한가? 70. 7. 종말의 때를 우리가 알 수 있는가? 71. 8. 이단에 빠진 자를 어떻게 도울 것인가?	이상홍 교수
제10장 목사와 자기관리 72. 1. 목사는 기도 생활을 어떻게 해야 하는가? 73. 2. 목사는 성경 연구를 어떻게 해야 하는가? 74. 3. 목사는 시간 관리를 어떻게 해야 하는가? 75. 4. 목사는 재정(돈) 관리를 어떻게 해야 하는가?	나기철 목사
76. 5. 목사는 이성 문제에 대하여 어떤 태도를 가져야 하는가? 77. 6. 목사는 명예를 어떻게 생각해야 하는가? 78. 7. 목사는 여가 활동을 어떻게 해야 하는가? 79. 8. 목사는 인격 훈련을 어떻게 해야 하는가?	박 건 목사
제11장 목사와 인간관계 80. 1. 교인들과의 관계는 어떻게 하는 것이 가장 좋은가? 81. 2. 불편한 교인들과는 어떻게 관계를 유지해야 하는가? 82. 3. 부교역자들과의 관계는 어떤 관계이어야 하는가? 83. 4. 경우 없는 부교역자는 어떻게 다루어야 좋을까? 84. 5. 무능한 부교역자는 어떻게 다루어야 좋을까? 85. 6. 관계에 능통한 목사가 되기 위해 갖춰야할 자질은 무엇인가? 86. 7. 원로 목사와 후임 목사와의 관계는 어떻게 해야 좋은가? 87. 8. 주변 지역의 목사들과 관계는 어떻게 해야 하는가? 88. 9. 주변 믿지 않는 이웃 좋은 관계를 유지하려면 어떻게 해야 하는가?	박노진 목사
제12장 목사와 목회상담 90. 1. '상담'이 목회에 있어서 필요한 것인가? 상담의 중요성이 무엇인가? 91. 2. 동성애자의 교회 출석을 어떻게 해야 하는가? 92. 3. 폭력에 시달리는 배우자의 이혼을 허락할 것인가? 93. 4. 주일예배를 토요일 혹은 다른 날로 옮겨서 드릴 수 있는가? 94. 5. 주일에 교인들이 음식점에서 매식하는 것을 어떻게 볼 것인가? 95. 6. 예배 시 스마트폰 성경과 찬송가 어플 사용을 어떻게 볼 것인가? 96. 7. 중독에 빠진 교인을 어떻게 대하고 다루어야 하는가? 97. 8. 부도덕한 행위가 드러난 교인을 어떻게 다루고 처리해야 하는가?	김한성 목사
98. 9. 교인의 주일장례 요청을 어떻게 해야 하는가? 99. 10. 자살한 사람의 장례를 어떻게 해야 하는가? 100. 11. 교인들의 추도예배는 언제까지 드려주어야 하는가?	전인식 목사

2. 노회행정서식 목록 / 이춘복 목사

- 노회행정서식 편집진: 한의철 목사, 윤태호 장로, 서인숙 집사

1. 교회에서 노회서식
 - 1) 교인(세례증명, 재적) 증명서
 - 2) 교회 가입 청원서
 - 3) 교회 분립 청원서
 - 4) 교회 이적 청원서
 - 5) 교회 폐쇄 청원서
 - 6) 교회 합병 청원서
 - 7) 교회 현황표
 - 8) 교회명칭 주소 변경 청원서
 - 9) 당회조직 연기 청원서
 - 10) 당회장 추천서
 - 11) 총대 명단 보고서
2. 노회서식
 - 1) 교세통계표
 - 2) 교역자신상카드
 - 3) 교회등록신청서
 - 4) 교회정보변경신청서
 - 5) 상비부 사업 및 재정보고서
 - 6) 상비부 조직보고서
 - 7) 시찰회 조직보고서
 - 8) 임시노회 소집 청원서
 - 9) 현의안 제출양식
3. 목사에 관한 서식
 - 1) (휴양·안식년)청원서
 - 2) 기관목사 파송 청원서
 - 3) 강도사 인허 청원서
 - 4) 강도사고시 청원서
 - 5) 고시 추천 및 청원서
 - 6) 교인 서명 날인
 - 7) 군목 파송 청원서
 - 8) 군선교사 파송 청원서
 - 9) 목사 가입 청원서
 - 10) 목사 계속 시무 청원서
 - 11) 목사 시무 사면 청원서
 - 12) 목사 위임 연기 청원서
 - 13) 목사 청빙 청원서
 - 14) 목사고시 추천 청원서
 - 15) 부목사 청빙 청원서
 - 16) 선교사 파송 청원서
 - 17) 원로목사 추대 청원서
 - 18) 유학 허락 청원서
 - 19) 이명 청원서
 - 20) 이명 증서
 - 21) 청빙서(부목사)
 - 22) 청빙서
4. 장로에 관한 서식
 - 1) 장로 이명증서
 - 2) 장로 장립 연기 청원서
 - 3) 장로고시 추천 청원서
 - 4) 장로증원 청원서



청 원 서

수신 : 총회장

참조 : 서기 및 재정부장

제목 : 총회정책연구위원회 청원의 건

아래와 같이 총회정책연구위원회청원서를 제출하오니 허락하여 주시기 바랍니다.

- 아 래 -

1. 본 위원회는 하나님의 은혜로 목회매뉴얼을 제작하여 모든 총대들께 배포했습니다. 제작된 목회매뉴얼이 목회 현장에서 잘 적용되길 바랍니다. 특히 제103회 총회 이후 모든 노회 및 교회의 행정서식 통일을 위하여 이번 목회매뉴얼의 노회행정서식을 근간으로 다른 양식의 행정서식은 가급적 사용하지 못하도록 협력해 주시길 바랍니다.
2. 이번 목회매뉴얼이 전국 교회 및 목회자들에게 판매될 수 있도록 허락하여 주시길 바랍니다. 이를 위해 목회매뉴얼의 추가 제작 및 판권 등을 총회교육출판국으로 이전하되, 목회매뉴얼 제작을 위해 지난 회기에 배정된 예산보다 초과 지출된 약 1,400만원을 총회교육출판국이 충당할 수 있도록 허락해 주시기 바랍니다.
3. 재정청원: 4,400만원
 - ① 목회매뉴얼 제작: 1,400만원(비용충당 불가 시)
 - ① 회 의 비: 1,000만원
 - ② 연 구 비: 1,000만원
 - ③ 행 사 비: 1,000만원

2018년 9월

총 회 정 책 연 구 위 원 회
위원장 전인식
서 기 박춘근